

## **March 25, 1959**

### **Mao Zedong's Remarks at the March 25, 1959, Meeting in Shanghai**

#### **Citation:**

"Mao Zedong's Remarks at the March 25, 1959, Meeting in Shanghai", March 25, 1959, Wilson Center Digital Archive, Gansu Provincial Archives 91-018-0494-0005, 40-43. Obtained by Frank Dikotter. <https://digitalarchive.umd.edu/document/123052>

#### **Summary:**

Mao Zedong's comments on agriculture and industry at a Communist Party meeting held in Shanghai.

#### **Credits:**

This document was made possible with support from Henry Luce Foundation

#### **Original Language:**

Chinese

#### **Contents:**

Original Scan

只发到会同志  
会后务必交回

絕 密  
● ●

40

## 主席在上海會議講話紀略整理

(三月二十五日)

議事日程三個問題：

(一)工業生產、基建。以此為主；

(二)關於國家領導人的組成；

(三)農業主要是人民公社問題。

現在抓第二季度。

工業界不給人見面，不知明天是什麼炸彈，應該早通報一下，點水不漏，因為這方面沒有資料，故只好談公社：

第一，公社管理委員會和生產隊組織章程問題。公社這次來了個全民大辯論，過去沒有討論過，這次來了個大討論。公社的負責人過去全委任，沒有選舉，現在需要選舉，人員組成九至十人。要搞黨委會，主任也搞幾個。

第二，生產小隊的部分所有制要解決，有的省已注意了，有的還沒有注意。公社的一切事都要通過小隊去辦，小隊如軍隊中的排一樣。小隊搞不好，公社恐怕不行。

第三，吃飯不要錢的問題。吃飯不要錢，群眾擁護。但為使吃飯不要錢和按勞分配相結合，要搞一個制度，不然有問題，與按勞分配

41

的制度有矛盾。要堅持工資与供給制相結合的制度。有的都不要錢，有的一部分要錢，老人、小孩不要錢；一部分又按劳动所得付錢。还有机关干部、軍隊家屬吃飯还要錢，因为他們有工資，要有区别。总之要有多種办法体现按劳分配。

第四，关于算旧賬問題。尽可能算，能算清者一定要算。現在什么人主張不算旧賬呢？是公社党委書記、一部分县委書記和穷隊。算旧賬有好处，能算清者算，算不清者不算。算賬可以教育干部和农民。我是主張算賬的。“一般不算賬”是毀坏干部，不是保护干部应反过来，县、公社要非算不可下边可以馬虎一点。

第五，五月开代表大会，选举公社各級委员会。如何选举，多少人出一个代表，要有章程規定，每个生产隊开那么几天会（二、三天会）有好处。現在委任制很危險，上边派去的干部管理生产沒經驗，不会管理經濟。要选举有生产經驗的人去当公社社委委員，但又要积极分子去当权。

第六，今年的分配和明年的計劃。十月下旬开会討論分配和明年的計劃問題。領導上要有两套人馬，一套指揮生产，一套开会。开会有人提議十二月开，我看太晚了，十一月分是否也迟了，十月下旬开好不好？應該在九月分开，北方九月就收獲了，开迟了不好，还是十月十五日开好。是否学习河南的办法。今年的分配要定一下，这很重要。1959年公购粮多少，要定下来，这有好处，就是丰收了，你

42

送我我也不要，这样农民多分有好处。

第七，分配中要把國家稅收、积累、生产費这几項比例的絕對數字定下来。中央7%，公社18%，没有什么层层附加，要使群众知道。

第八，县要不要积累。我想不搞。河南搞不搞？江西想搞一点。

第九，銀行收款放款問題。不知道那里的風，說去年丰收就放手去收款。今年絕不能这样搞。否則，就是破坏公社囉！收款发展工业但也應該发展农业，农貸是发展农业用的款嘛！一收就与农业不利。

收了的款如何处理？全部退回还是一部退回？

第十，投資問題。湖北要一个亿。國家投十亿元，夠不夠。要帮助穷隊和公社建立家務。如何分配？要考虑。錢落在誰的手里，防止县、公社以共产主义为名，行本位主义之实，为反对老百姓的本位主义。要采取美國发救濟費的做法，直接发到用戶手中。

第十一，开会的方式方法問題。有各种方式，有大放手，中放手，小放手。会上要树立对立面，省里开会要每个公社都有一个富隊、穷隊、中間的隊共三个人参加，县上开会也都要有这三个人参加，每个总支也要有这三种人参加。县上开会每个小隊都要有人参加，总支、公社要有人参加，要使基层超过中层。这样，就不得不走群众路綫。

此外，还要来点积极分子和观潮派。总支書記是个中間派，省里吸收所有的支部書記参加有困难，只能吸收富的、穷的、中間的三方面支書参加。有些省这方面照顧的差一点。

43

每年开两次会，只要几天功夫就完了，要搞点制度。每年开两次会討論計劃、分配、积累、搞生产計劃，这样有好处，搞几年之后，他們就学会了。有許多东西不能只听县上、公社的干部說的。你要听支部書記的話，有些总支書記开会他就是不講話，这是一个大問題。要采取河南的办法，議的不对，就推翻，如以生产大隊为核算单位的問題。凡是有利于人民，就利于國家，不能說有利于人民，就无利于國家，二者是統一的，不是对立的。所謂年計劃就是包括重大措施在內的。好多公社对省的指示、文件可以置之不理，省委、地委比較合作。公社是以共产主义为名，行本位主义之实。你們贊成反本位主义，我也贊成反公社的本位主义。

还有管委会脫产干部与不脫产干部的問題。还有什么問題，你們去想一下。請譚震林同志挂帅去研究。

明日討論工业，从四月起切实抓一下。还有商业問題。指标要有可能性，但不能把可能性統統搞光了。今年就不能放卫星。今年亩产八百斤，指标应低于可能性，不要要求亩产一千斤，就布置三千斤，这个道理不行，还是实事求是。